

経営者がプロジェクトを中止するか判断するためのチェック表(チェックリスト④)

この表は、経営者がプロジェクト中止・見直しの決断を下す際に考慮すべき事項をスコアで表したものです。スコアは当該事項の問題の大きさ・深刻さを示しており、1が一番軽微な場合で、5が一番深刻な場合となります。

網掛け部分は、当該事項が発生した場合に通常想定される問題の大きさ、深刻度合いを示しています。スコアが5や5に近いと判断される場合や、複数の事項が重なりスコアが大きくなるような場合には、直ちにプロジェクトを見直し、状況に応じて中止を決断する必要があります。

	発生した事項	スコア				
		1	2	3	4	5
1	スケジュール遅延					
	・期限・納期に間に合わない					
	・延期することは可能					
	(遅延の理由)					
	・発注内容の増加					
	・ベンダーとユーザーの意見の食い違い					
2	・ベンダー側の事情・能力不足					
	・ユーザー側の事情					
	開発費用の増加要求の評価					
	・発注内容の増加					
	・見積もりのミス					
	・詳細設計等で工数の増加を発見					
	・ベンダー側の事情・能力不足					
	・ユーザー側の事情					
	・増加の程度	1～2割増加				
		3～4割増加				
		5～7割増加				
		倍増				
3	機能不足					
	・必要な機能の欠如					
	・最重要機能の欠落					
	・重要機能の欠落					
4	・複数の機能の欠落					
	障害・バグ・フリーズなど					
	・障害・バグがある					
	・障害・バグの修正ができない					
5	・フリーズ、ダウンする					
	・誤作動					
	性能					
	・応答が遅い					
	・処理能力が低い					
	・負荷に耐えられない					
	・バックアップがとれない					
	・セキュリティに問題がある					
	・使用できない機器がある					